

Serge SOUDOPLATOFF



+33 6 08 47 95 21

serge@almatropie.org

<http://www.soudoplatoff.com>

Chercheur, écrivain, enseignant, entrepreneur Trente années de gestion de l'innovation et des NTIC

- Depuis Février 2006* *Fondateur et Président de l'association Almatropie, vouée à la promotion des usages d'Internet. Conférences, cours, missions de conseil, sur le sujet des mutations technologiques et sociétales dans l'ère de l'Internet.*
- Mars 2003 à Février 2006* *Membre du Conseil de surveillance de Highdeal. Directeur à France Telecom R&D, définition et mise en place de méthodologie de type codesign.*
- Mars 2000 à février 2003* *Co-fondateur et Chief strategy officer de la société Highdeal, essaimage de France Telecom, editrice de logiciels pour les fournisseurs de services Internet et Telecom. Création de l'entreprise, définition et mise en œuvre de la stratégie, montage de la filiale Californienne.*
- Février 1997 à février 2000* *Directeur, Direction de l'Innovation, France Telecom. Animation du plan d'action France Telecom dans l'Internet. Lancement de projets sur la mobilité, la téléphonie IP dans les entreprises, les services pour les communautés d'intérêt professionnelles.*
- Janvier 1994 à janvier 1997* *Secrétaire général du CP2i (Cercle pour les Projets Innovants en Informatique), association sur l'innovation en informatique regroupant le Cigref, le Syntec, le CNRS, l'INRIA, France Telecom, EDF, le CEA.*
- Septembre 1994 à 1999 (en //)* *Professeur associé de technologies de l'information à l'Ecole Supérieure des Géomètres et Topographes, école dépendant du CNAM.*
- Février 1988 à fin 1993* *Cap Gemini Sogeti : responsable technique, puis directeur du centre de recherche de Paris de Cap Gemini Innovation, centre de recherche en informatique de 60 personnes.
Directeur du GIE Géospace, réunissant la Lyonnaise des eaux, Cap Sesa et l'Institut Géographique National, spécialisé dans la télédétection et les Systèmes d'Informations Géographiques.*
- 1983 à février 1988* *Chercheur en reconnaissance de la parole, au centre scientifique IBM de Paris et au centre de recherche IBM de Yorktown Heights, USA. Les résultats sont la base de l'offre actuelle d'IBM.*
- 1978 à 1983* *Ingénieur Géographe à l'Institut Géographique National. Travaux menés en géodésie spatiale et en traitement d'images satellitaires.*
- Création et animation de structures dédiées à l'innovation. Mise en place de cycles de formation; divers enseignements; participations à des comités de lecture de congrès et revues scientifiques; diverses missions d'expertise. Auteur ou co-auteur de publications dans des conférences et revues internationales. Auteur d'un livre sur Internet paru en octobre 2004 aux Editions Le Pommier.*

Ecole Polytechnique, promotion 1973

Ecole Nationale des Sciences Géographiques 1978

Marié, deux enfants nés en 1990.

Chronologie professionnelle détaillée

Depuis Février 2006 : Cofondateur et Président, Almatropie

J'ai cofondé une association, Almatropie, dont l'objet est la promotion, sous diverses formes, des usages et des business models induits par la révolution Internet. J'ai effectué de nombreuses conférences, dans des cadres variés, allant de séminaires internes d'entreprises à des conférences grand public, sur le sujet fondamental qui est la rupture sociétale que la technologie Internet accompagne et aide à construire. J'ai structuré une méthode innovante de gestion de projet en codesign, créant en même temps la technologie et les usages. J'assure des formations dans divers organismes, à l'ESCP, et à l'Hetic. Je suis également cofondateur d'une start-up, commonbox.

Mars 2003 à Février 2006 : France Telecom R&D

J'ai quitté Highdeal en tant qu'employé, et je suis rentré au conseil de surveillance de l'entreprise. Je suis retourné à France Telecom R&D, où j'ai d'abord défini et mis en place sur les problèmes de Développement durable. Ensuite, j'ai développé et introduit les logiques de codesign : définition de projets en partenariats et en intégrant une logique systémique de définition simultanée des services, de la technologie, et du business model.

Mars 2000 à mars 2003 : co-fondateur et Chief Strategy Officer de Highdeal

J'ai co-fondé une entreprise en essaimage de France Telecom, Highdeal (www.highdeal.com) dont le but est de développer et de commercialiser une solution innovante de pricing permettant l'expression d'une nouvelle économie des services Internet et Télécommunications. Deux tours de table ont eu lieu en février 2000 (30MFF) et avril 2001 (20M€) avec quatre investisseurs : Innovacom, CDC Innovation, Newbury Ventures et 3i. Highdeal fait près de 80% de croissance en CA chaque année, dans un contexte difficile, avec des clients visibles en Europe et aux USA, et des partenariats en OEM avec des grands acteurs.

J'ai défini et mis en place la stratégie, le positionnement, que j'ai constamment confronté au terrain. J'ai également créé et dirigé la filiale Américaine en Californie. J'ai créé avec le Yankee Group une nouvelle catégorie, le DTM (Dynamic Transaction Managment), et j'ai ouvert de nombreux comptes.

Février 1997 à février 2000 : France Telecom / Direction de l'innovation

J'animais le groupe de travail qui a défini et suivi la politique et du plan d'action Internet de France Telecom. J'ai également lancé plusieurs projets en co-design avec les clients ou utilisateurs finaux concernant les nouveaux usages induits par Internet, avec une forte dominante vers le marché professionnel et surtout celui des communautés d'intérêt. Les sujets étaient variés, allant des nouveaux modèles économiques des services (projet ayant donné lieu à essaimage), le nomadisme et la mobilité, les services à apporter aux communautés d'intérêt, etc... J'ai également effectué plusieurs conférences et animé plusieurs séminaires.

Janvier 1994 à janvier 1997 : Secrétaire Général du CP2i

Le CP2i (Cercle pour les Projets Innovants en Informatique) est une association loi 1901, dont le but est la promotion de projets innovants, et la communication interprofessionnelle. Les membres fondateurs sont EDF, France-Telecom, l'INRIA, le Syntec informatique, le CIGREF, le CEA, le CNRS, le CIIBA. J'ai animé le réseau du CP2i en mettant en contact diverses personnes afin de générer des projets. J'ai également mis en place des groupes de travail et organisé des conférences sur des sujets innovants (mémoire d'entreprise, Internet et Intranet, travail collaboratif, etc.).

En 1993 : Directeur du GIE GEOSPACE

J'ai créé, promu et structuré l'offre du groupe Cap Gemini Sogeti en technologies de l'information appliquées au contrôle de l'environnement. J'ai défini le Système d'Information sur l'Environnement, offre de conseil et de réalisation informatique, permettant de formaliser et de structurer les échanges d'informations entre les divers acteurs de l'environnement.

J'ai dirigé le Groupement d'Intérêt Economique GEOSPACE, entre Cap Sesa, la Lyonnaise des Eaux Dumez et l'Institut Géographique National. Le but de ce GIE était d'offrir une plate-forme de technologies informatiques

innovantes, utilisant les systèmes de traitement d'images satellites et les systèmes d'informations géographiques pour résoudre les problèmes d'environnement.

Début 1990 à 1993 : Directeur du Centre de Recherche de Paris, Cap Gemini Innovation

J'ai dirigé un centre de recherche que j'ai fait progresser de 30 personnes en 1990 à 60 personnes en 1993, agissant en tant que centre de R&D et de transfert de technologies en informatique pour le compte des clients du groupe Cap Gemini Sogeti. J'ai défini les axes stratégiques en intelligence artificielle, communication homme-machine, traitement de la langue naturelle, ce qui a conduit à la recherche de financements Communautaires (Esprit, Eurêka) pour la réalisation d'offres technologiques innovantes, vendues aux clients du groupe Cap Gemini.

Le chiffre d'affaires de ce centre a été de 21 MF en 1990, de 30 MF en 1991, 37 MF en 1992, provenant de la participation aux grands programmes Européens et nationaux, et de contrats de nouvelles technologies pour des utilisateurs finaux.

Parallèlement, mandaté par le groupe Cap Gemini Sogeti, j'ai proposé en 1992 une stratégie pour aborder le marché de l'environnement. Ceci a conduit à la définition et à la promotion d'une offre au niveau Européen, dirigée vers les collectivités locales et les entreprises, et supportée par un projet Eurêka sur la gestion des risques majeurs labellisé en 1993.

1988 et 1989 : Responsable technique, Cap Sogeti Innovation

J'ai démarré l'activité réseaux de neurones en montant un consortium gagnant pour répondre au premier appel d'offre Esprit Basic Research, en dirigeant le projet correspondant, puis en gagnant des propositions commerciales sur ce sujet. J'ai également négocié, puis dirigé un projet Esprit sur le dialogue vocal, ainsi qu'un projet Franco-Québécois sur la recherche documentaire.

J'ai mené une activité technico-commerciale sur la promotion des nouvelles technologies de l'information, ayant abouti à des signatures de contrats de conseil et de réalisation avec des clients divers. J'ai également mis en place un système de suivi technique et financier propre aux projets de recherche et développement.

1983 à 1988 : Centre Scientifique IBM Paris, Centre de recherche IBM Yorktown USA

J'ai effectué des travaux de recherche sur le traitement automatique de la parole par ordinateur. Cette activité a donné lieu à la réalisation de divers prototypes de systèmes de reconnaissance vocale, qui ont été la base d'une offre actuelle d'IBM. J'ai donné de nombreuses conférences, publié dans des revues, livres ou journaux. J'ai fréquemment présenté l'offre vocale d'IBM à ses clients.

Pendant cette période, j'ai développé des approches algorithmiques originales lors d'un séjour au centre de recherche IBM de Yorktown, USA, sur un système de dictée vocale automatique en Anglais. J'ai également mené une forte activité scientifique (jury de revues américaines, membre de divers comités de programmes, publications, ...).

1978 à 1983 : Ingénieur Géographe, Institut Géographique National

Suite à un stage au National Geodetic Survey (Rockville, Maryland USA), j'ai effectué des travaux sur l'utilisation du satellite pour le positionnement géodésique terrestre, puis réalisé les logiciels informatiques correspondants. J'ai également eu la responsabilité du projet de calcul du réseau de nivellement Jordanien.

J'ai ensuite étudié l'apport de techniques innovantes de reconnaissance des formes pour résoudre des problèmes de télédétection par satellite et avion. Ceci a entre autre conduit au développement d'une offre de détermination des fuites thermiques des bâtiments, basée sur la thermographie infra-rouge héliportée. Cette approche a été également mise en oeuvre pour suivre l'évolution des rejets de centrales nucléaires EDF.

J'ai également organisé un cours d'une semaine sur ces techniques, dispensé au CNES à Toulouse, ainsi qu'un enseignement de télédétection à l'université de Paris VIII.

Langues

Anglais courant

Notions de Russe, et d'Allemand

Éléments personnels

Marié, deux enfants nés en 1990.

Pratique du piano, de la randonnée en montagne. Nombreux voyages effectués autour du monde.

Application des NTIC à l'archéologie, création et animation de mes sites web perso.

Détails thématiques

Enseignements et comités de programmes

- Enseignant à l'Hetic (www.hetic.net), école formant aux divers métiers du numérique
- Création et animation du « **club Galilée** », club de réflexion sur l'innovation et les systèmes d'information (depuis 1996)
- Membre du conseil scientifique de l'ISTEC, 2002-...
- Interventions dans le master de e-business de l'ESCP, 2001-...
- Interventions dans le cadre du DESS sur les communautés virtuelles, Université de Limoges, 2003-2005.
- Créateur et Président de l'action « Management des connaissances » des clubs Crin, 1997-1999.
- Membre du comité de pilotage de la fête de l'Internet, et de Intr@net 99, 1998-1999.
- Membre du conseil scientifique de l'AFCEC, 1995 -1997.
- Professeur associé à temps partiel, ESGT-CNAM, 1994 -1999.
- Cours sur l'innovation informatique, Sup-Telecom, 1994 -1998.
- Séminaire sur l'intelligence artificielle, Formation continue de l'Ecole Centrale, 1994.
- Chairman de la conférence "Neural Networks and Genetic Algorithms", IBC, Londres, Février 1992.
- Membre du comité de programme de Neuro-Nîmes et d'Avignon (EC2), 1990, 1991.
- Reviewer pour l'IEEE (Transactions on Acoustic, Speech and Pattern Processing, Transactions on Pattern Analysis and Machine Intelligence).
- Responsable du module Interprétation des images dans l'infra-rouge thermique du Cycle d'Enseignement de la Télédétection, CNES Toulouse, 1981/1982 et 1982/1983.
- Responsable de l'unité de valeur Télédétection et urbanisme de l'université de Paris VIII, 1981/82 et 1982/83.

Conférences et publications

(Liste partielle, cf. <http://www.almatropie.org/blog/mes-interventions/> pour une liste actualisée)

- L'économie des mondes virtuels, Grenoble école de management, mai 2008
- L'identité numérique, mars 2008, Ecole du barreau de Paris
- « Les mondes virtuels », table ronde sur les nouveaux visages du web, ESCP-EAP, janvier 2008
- Toulouse, Ardesi, « Le futur d'Internet », décembre 2007
- *Du contenu à la connaissance*, IDC Content Management, Paris, décembre 2006
- *Réseaux humains, réseaux technologiques*, Forum Inolia, Bordeaux, décembre 2006
- *La révolution Internet*, Bruxelles, connaissance et vie, et Mons, Mundaneum, novembre 2006
- *Les chemins d'Alexandrie à Wikipedia*, Quatrièmes journées d'étude du GEPECS, Sorbonne, mars 2006, publié dans un livre paru aux éditions de l'Harmattan.
- *Evolving with the Internet*, Telecoms transition world summit, Lisbon, June 2005.
- *Innovation processes revisited by Internet*, S Soudoplatoff, I2CS 2005 Proceedings, Springer-Verlag
- *Internet revolution*, IFI, Can Tho & Hanoi, Vietnam, February 2005.
- Publication d'un livre "Avec Internet, où allons-nous ?", paru en octobre 2004 aux Editions Le Pommier
- *Communautés virtuelles et émergence des formes*, Futuribles, octobre 2004
- *L'Innovation et le codesign*, Anvie, Juin 2004

- *Les communautés de clients*, Anvie, Mars 2004
- *Understand and deliver : the killer app for 3G is the business model*; S. Soudoplatoff, European Communication, decembre 2002
- *Price to Profit*, S. Soudoplatoff, IBC-UMTS, Paris Octobre 2002
- *Pricing Drives Billing* Papier World Telecom Congress, Paris septembre 2002
- *Pricing for MMS*, IBC masterclass, July 2002
- *Dynamic Pricing Plan for the services economy*, S. Soudoplatoff, ISPCON, Las Vegas, Octobre 2001
- *New tools to manage the economy of intangible*, IIR Telecommunication conference, New York October 2001
- *Internet et les communautés d'intérêt*, S. Soudoplatoff, C Bitouzet, Revue française de Marketing, février 2000.
- *Gestion des connaissances et mémoire d'entreprise*, club Crin, juin 1999.
- *Le système d'Information Géographique d'Alexandrie*, S. Soudoplatoff , « La gloire d'Alexandrie », Paris Petit Palais, 1998 (dans le catalogue de l'exposition).
- *Internet et l'information géographique*, numéro spécial de la revue Géomètre, 1997.
- *Les entreprises et l'innovation*; S. Soudoplatoff, Conférence Invitée, Séminaire des Grandes écoles, Sophia Mai 1996.
- *La mémoire d'entreprise*; S Soudoplatoff; Conférence invitée, Séminaire sur les indicateurs, Institut For International Research, Mai 1996.
- *Information territoriale et complexité*; S. Soudoplatoff, revue internationale de Géomatique, HERMES 01/1996
- *Entreprise, Information, Innovation*; S Soudoplatoff; Conférence invitée, Colloque National "Compétitivité et emploi", Novembre 1994.
- *Des indicateurs de l'environnement dirigés par les buts*; S Soudoplatoff; Conférence invitée, Séminaire sur les indicateurs, Institut For International Research, Novembre 1993.
- *Vers les systèmes de gestion de l'environnement*; S Soudoplatoff; Informatique et collectivités locales, Octobre 1993.
- *Géosie, un système de gestion de l'environnement*; S Soudoplatoff; in "Le port cadre de ville" (L'Harmattan), Associations Villes et Ports, Juillet 1992.
- *Speech recognition using integrated neuro-computing techniques: sprint project results* (Conférence) Choukri, K. and Soudoplatoff, S. and Wallyn, A. and Bimbot, F. and Chollet, G. and Montacie, C. and Gallinari, P. and Bennani, Y. and Varga, A. and Immendorfer, M. , in nips90, p. 26-29, 1990
- *SPRINT: Speech processing and recognition using integrated neurocomputing techniques.* (Article) Choukri, K. and Soudoplatoff, S. and Wallyn, A. and Bimbot, F. and Chollet, G. and Montacie, C. and Gallinari, P. and Bennani, Y. and Varga, A. and Immendorfer, M. , in Int. Journal of Neuro-computing, vol. 2, Elsevier Science Publishers, p. 71-78, 1990
- Ponamalè, Mylene, Eric Bilange, Khalid Choukri and Serge Soudoplatoff (1990) A Computer-aided approach to the design of an oral dialogue system, Proceedings of Eastern Multiconference, Nashville.
- K. Choukri, S. Soudoplatoff, A. Wallin, F. Bimbot, G. Chollet, C. Montacié, P. Gallinari, Y. Bennani, A. Varga & M. Immendorfer "SPRINT : Speech Recognition Using Integrated Neuro-Computing Techniques" in International Journal of Neuro-Computing, Elsevier, Vol. 2, pp. 71-98, 1990
- Andry, Francois, Eric Bilange, Francis Charpentier, Khalid Choukri, Mylene Ponamalè and Serge Soudoplatoff (1990) Computerised Simulation Tools for the Design of an Oral Dialogue System, Proceedings of the ESPRIT Technical Conference, Bruxelles, November.
- *Computer simulation tools for the design of an oral dialogue system*; F Andry, E Bilange, F Charpentier, K Choukri, M Ponamalé, S Soudoplatoff; Esprit Technical Week, Novembre 1990.
- *Computer aided approach to the design of an oral dialogue system*; M Ponamalé, E Bilange, K Choukri, S Soudoplatoff; International Conference on simulation; Nashville, Tennessee, Avril 1990.
- *Speech Recognition and Synthesis using Integrated Neural Techniques*; Serge Soudoplatoff et al.; Esprit Technical Week; Bruxelles; Novembre 1989.

- *Reconnaissance de parole avec un très grand vocabulaire*; Bernard Merialdo, Anne-Marie Derouault, Marc El-Beze, Serge Soudoplatoff; 16ème journées d'étude sur la parole, Hammamet, Tunisie, Octobre 1987.
- *Speech Decoding using Markov model: search for a prior criterion of quality*; Serge Soudoplatoff; European Conference on Speech Technology, Edinburgh, Septembre 1987.
- *Speech recognition experiment with 10000 words dictionary*; Helene Cerf-Danon, Anne-Marie Derouault, Marc El-Beze, Bernard Merialdo, Serge Soudoplatoff; NATO Advanced Study Institute, Pattern Recognition Theory and Applications, Spa, Belgique, Juin 1986.
- *Théorie de l'information et reconnaissance de la parole*; A.M. Derouault & S. Soudoplatoff; Traitement automatique de la parole, Collection ENST-CNET.
- *Probabilistic models in pattern recognition*; S. Soudoplatoff, B. Merialdo & A.M. Derouault; Robotique et intelligence artificielle, identification et reconnaissance des formes, Eighth IASTED International symposium, Toulouse, Juin 1986.
- *Eléments de caractérisation des formes spectrales*; H. Cerf, A.M. Derouault, M. El-Beze, B. Merialdo & S. Soudoplatoff; 15ème Journées d'études sur la parole, Aix en Provence, Mai 1986.
- *Reconnaissance de la parole par des modèles Markoviens : application aux grands vocabulaires*; H. Cerf, A.M. Derouault, M. El-Beze, B. Merialdo & S. Soudoplatoff; 15ème Journées d'études sur la parole, Aix en Provence, Mai 1986.
- *Phoneme classification using Markov models*; B. Merialdo, A. M. Derouault & S. Soudoplatoff; IEEE International conference on Acoustic, Speech and Signal Processing, Tokyo, Avril 1986.
- *Markov modeling of continuous parameters in speech recognition*; S. Soudoplatoff; IEEE International conference on Acoustic, Speech and Signal Processing, Tokyo, Avril 1986.
- *Reconnaissance de la parole au centre scientifique IBM*; B. Merialdo, H. Cerf, A-M. Derouault & S. Soudoplatoff; Mediacom, journal de l'association des élèves de l'Ecole Nationale Supérieure des Telecommunications, Janvier 1986.
- *La communication homme-machine par la parole*; S. Soudoplatoff (conférence invitée); La communication dans l'entreprise et hors de l'entreprise, colloque organisé par USTL-AFCET-CNUSC, Montpellier, Mars 1986.
- *Classification de phonèmes par méthodes non-paramétriques*; S. Soudoplatoff; 14èmes journées d'étude sur la parole, Paris, Juin 1985.
- *Interprétation d'image urbaine en impossibilité d'enquête de terrain*; G. Burgel & S. Soudoplatoff; Eighteenth International Symposium on Remote Sensing of Environment, Paris, Octobre 1984.
- *Classification de phonèmes par estimation de densité*; S. Soudoplatoff; publication du Centre Scientifique IBM, Juillet 1984.
- *Traitement du signal et analyse de la parole*; H. Cerf, E. Gaussens & S. Soudoplatoff; Publication du Centre Scientifique IBM, Mars 1984.
- *Apport de la simulation SPOT aux études urbaines: Niamey*; S. Soudoplatoff; Expériences de simulation SPOT en Afrique de l'Ouest, Publication du GDTA, 1984.
- *Téledétection et Urbanisme : l'expérience de l'IGN*; S. Soudoplatoff (conférence invitée); Journées Téledétection et urbanisme organisées par le Ministère de l'urbanisme Algérien, Alger, Février 1983.
- *Téledétection et environnement*; J.C. Lummaux, A. Durand-Lasserve & S. Soudoplatoff; Journées organisées par le CERCG du CNRS, Paris, Juin 1982.
- *Energie & environnement*; J.C. Lummaux & S. Soudoplatoff; Revue Ponts & Chaussée Mines, Février 1982.
- *Utilisation de la thermographie aéroportée en milieu littoral*; P. Foin & S. Soudoplatoff; 107^{ème} congrès national des sociétés savantes, Brest, 1982.
- *La détection des fuites thermiques des bâtiments*; S. Soudoplatoff; Cahiers de l'Agence Nationale pour l'amélioration de l'Habitat, Juin 1981.
- *L'expérience française en matière de relevé aérien thermographique*; S.Soudoplatoff (conférence invitée); Colloque Franco-Suédois sur l'énergie, Stockholm, Janvier 1981.
- *Le système de positionnement par satellite Transit*; S. Soudoplatoff; revue de l'Association Française de topographie, Février 1980.